

Тезисы программы

кандидата на должность ректора
Волгоградского государственного технического университета
Навроцкого Александра Валентиновича

1. ТЕКУЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА УНИВЕРСИТЕТА

Волгоградский государственный технический университет, имеющий статус опорного вуза, – одно из ведущих учебных заведений Поволжья, крупный научный центр Юга России, входящий в число лидеров технического образования страны. Сегодня ВолгГТУ представляет собой современный многокампусный университет, обладающий современной образовательной, научной, инновационной, производственной, спортивно-оздоровительной и социальной инфраструктурой. В структуру опорного университета входят 16 факультетов, в том числе 10 очного обучения, а также 4 филиала в городах Волгоградской области: Волжский политехнический институт, Камышинский технологический институт, Себряковский филиал в г. Михайловке и Волжский научно-технический комплекс. ВолгГТУ реализует широкий спектр образовательных программ бакалавриата, специалитета, магистратуры, аспирантуры, программ дополнительного образования, разработанных с учетом перспективных потребностей региональной экономики. Подготовка обучающихся проводится по 27 укрупненным группам специальностей и направлений. Численность студентов по различным формам обучения составляет около 20 тысяч человек.

Волгоград и Волгоградская область относятся к промышленно-ориентированным территориям, которые последовательно ставят стратегические задачи по развитию высокотехнологичных производств в химии, нефтехимии, машиностроении, металлургии, пищевой промышленности и других отраслях. Вместе с тем решение задач развития требует новых подходов к территориальному планированию, градостроительным решениям, модернизации сетей энергетических ресурсов, транспортной инфраструктуры, формированию комфортной и экологичной городской среды. В решение этих задач, безусловно, должен быть включен опорный технический университет.

Стратегия РФ на современном этапе определяется Указом президента РФ № 204 от 7.05.2018 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года», а ее реализация осуществляется путем формирования и выполнения 12 национальных проектов по ключевым направлениям развития. В настоящее время в РФ разворачивается целый ряд процессов, таких как старт национальных проектов, развитие проектов Национальной технологической инициативы, реализация Стратегии научно-технологического развития РФ, которые запускают пакет масштабных изменений. Такие изменения призваны обеспечить решение важнейших задач: переход от сырьевой модели экономики к инновационной и обеспечение технологического прорыва, решение демографических и миграционных проблем, преодоление инфраструктурного отставания. В этих условиях университету необходимо разработать собственную стратегическую программу изменений и развития на 2019-2024 годы.

2. ЦЕЛЕВАЯ МОДЕЛЬ УНИВЕРСИТЕТА

Миссия опорного университета

Университет – лидер Юга России в инженерно-технологической подготовке специалистов, востребованных реальным сектором экономики; центр развития науки и инноваций; лидер изменений региональной среды, формирующий экономику знаний.

Стратегическая цель

Создание крупнейшего в макрорегионе научно-образовательного центра в области химической технологии, материаловедения, систем управления и робототехники, строительных технологий и дизайна.

Стратегические задачи

- 1) Формирование стратегических партнерств с университетами, научными организациями и предприятиями реального сектора, кооперация и совместная реализация мероприятий в рамках национальных проектов «Наука», «Образование», «Цифровая экономика», «Рынок труда», «Жилье и городская среда», «Автодороги», «Экология».
- 2) Развитие региональной системы поиска и развития талантов, включающей программы дополнительного образования детей, практикоориентированные программы высшего образования, программы непрерывного образования специалистов, реализуемые с использованием технологии проектного обучения и построенные по модульному принципу и обеспечивающие подготовку кадров, востребованных современной экономикой.
- 3) Продвижение результатов научных исследований до стадии продуктов, востребованных на перспективных рынках, через создание на базе ВолгГТУ регионального центра по координации и поддержки инновационных проектов НТИ Волгоградской области с использованием инструментов технологического брокерства и акселерационных программ, интеграция в национальную и региональную инновационную систему.
- 4) Создание региональной информационной, образовательной и коммуникационной площадки для различных групп общества с целью формирования устойчивой мотивации к саморазвитию и непрерывному образованию), научно-техническому творчеству, интеллектуальному досугу, экономической активности, личностному и профессиональному развитию.
- 5) Формирование высокопрофессионального коллектива научно-педагогических и административно-управленческих работников за счет развития системы эффективного контракта ППС, повышения их квалификации, реализации программ поддержки молодых НПР.
- 6) Формирование системы вовлечения студентов в деятельность студенческих сообществ и в различные виды активностей: образование, наука, волонтерство, профориентация, кураторство, студенческое самоуправление, поддержка студенческих инициатив и внедрение их результатов.

7) Развитие материально-технической базы и социально-культурной инфраструктуры университета, обеспечивающей современный уровень исследовательского и учебного оборудования, информационных ресурсов, комфортную среду для сотрудников, обучающихся и партнеров.

8) Обеспечение эффективной системы управления на основе показателей эффективности, принципов проектного управления, коллегиальности принятия решений, а также финансовое обеспечение деятельности университета на принципах ответственности, диверсификации доходов и сбалансированности расходов по приоритетным направлениям развития.

3. ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ ВУЗА ПО НАПРАВЛЕНИЯМ

1) Формирование стратегических партнерств с университетами, научными организациями и индустриальными партнерами.

Обучение высококлассных специалистов, получение прорывных научных результатов и создание конкурентных инновационных продуктов невозможно без формирования стратегических партнерств с ведущими университетами, научными организациями и предприятиями реального сектора.

Поэтому перед университетом стоит задача не только в формировании партнерств, но и эффективном их использовании в виде участия в реализации сетевых программ, таких как:

- участие в создании научно-образовательных центров мирового уровня по направлениям новые материалы, адаптивные транспортные и робототехнические комплексы, глобальные информационные технологии, «органические продукты» питания, аддитивных технологий совместно с ЮФУ, университетом Иннополис и другими ведущими организациями и предприятиями.
- создание научных лабораторий и внедрения инновационных решений на предприятиях региона в рамках развития центра компетенции НТИ «Технологии сенсорики, производства компонентов робототехники» участником, которого является ВолГТУ.
- подготовка заявки на создание центра компетенций НТИ в области «сквозной» технологий новые материалы с участием ВолГТУ в качестве одного из партнеров.
- осуществление регулярной практики «Научных десантов» на ведущие предприятия региона с целью обсуждения перспектив развития предприятий по созданию и внедрению наукоёмких производств, сбора запросов предприятий на НИОКР, установления коммуникаций со специалистами предприятий различного уровня.
- согласование целей, задач развития бизнес-партнеров, совместная разработка программ стратегического развития; совместная проработка кадрового резерва предприятий, поиск баланса между текущими и перспективными исследованиями, образованием и подготовкой.
- формирование сообщества ведущих исследователей, разработчиков, экспертов, технологических предпринимателей региона, функционирует коммуникационная площадка для осуществления конструктивного взаимодействия представителей науки, образования, промышленности, бизнеса, власти, общественности

2) Научно-исследовательская и инновационная деятельность

Для обеспечения опережающего развитие научных исследований по приоритетным направлениям развития техники и технологии, а также для решения актуальных задач региональной экономики необходимо в ближайшей перспективе провести следующие мероприятия:

- развитие центров превосходства «Органические соединения, полимеры и гибридные материалы» и «Новые перспективные материалы» путем формирования партнерств с ведущими российскими и зарубежными научными центрами, крупными международными и российскими компаниями для участия в национальных проектах. Создание центра превосходства «Инновационные продукты питания», центра инжиниринга «Строительные технологии и дизайн».

- поддержка научных исследований университета, отвечающих приоритетам СНТР РФ таким как: новые материалы, интеллектуальные транспортные системы, большие данные, искусственный интеллект, умное производство и нейротехнологии, персонализированная медицина и здоровьесбережение, способствующим развитию междисциплинарных разработок, направленных на рынки НТИ такие как «TechNet», «AutoNet», «MariNet», AeroNet, «HealthNet» и «NeuroNet».

- повышение качества публикаций и заявок на конкурсы различного уровня научно-педагогических работников, аспирантов и студентов университета через развитие сервисов публикационной активности и фандрайзинга.

- разработка и внедрение интерактивной платформы, обеспечивающей эффективный доступ к сервисам поддержки и продвижения социальных, технологических и бизнес-проектов, и обеспечивающим сокращение временного пути внедрения инноваций в регионе.

- создание единой информационной системы управления научно-инновационной деятельностью университета.

3) Образовательная деятельность, система привлечения и развития талантов

Блок мероприятий «Совершенствование системы работы с абитуриентами»

Предусматривается выполнение следующих мероприятий

Развитие системы формирования качественного состава абитуриентов и их ориентирования на выбор профессии.

Развитие системы привлечения талантливых абитуриентов, студентов и аспирантов.

Блок мероприятий «Формирование портфеля востребованных образовательных продуктов»

Предусматривается выполнение следующих мероприятий:

Совершенствование организации образовательного процесса.

Создание и актуализация образовательных продуктов, в т.ч. ориентированных на потребности региональной экономики.

Блок мероприятий Модернизация технологий образовательной деятельности.

Предусматривается выполнение следующих мероприятий

Организация проектной деятельности.

Модернизация информационного обеспечения образовательной деятельности.

4) Международное сотрудничество университета

По данному направлению планируется сфокусироваться на существенном увеличении численности иностранных обучающихся, качестве их отбора и подготовки, а также на вопросах интернационализации основных видов деятельности университета.

5) Привлечение и развитие научно-педагогических работников

Реализация программы развития опорного университета требует интенсивного развития целого ряда компетенций научно-педагогических и управленческих работников, их максимальной вовлеченности в решение стратегических задач. Для обеспечения развития кадрового потенциала опорного университета предполагается реализовать следующие мероприятия.

Создание внутрикорпоративного ресурса для мониторинга показателей результативности академической, научной и управленческой деятельности.

Осуществление мероприятий по совершенствованию системы эффективных контрактов

Совершенствование и развитие внутрироссийской и международной мобильности аспирантов и молодых НПП

Реализация грантовой программы поддержки проектов, реализуемых с участием аспирантов и молодых научно-педагогических работников ВолгГТУ.

Расширение грантовой поддержки проектов, реализуемых с участием аспирантов и молодых научно-педагогических работников ВолгГТУ из средств университета.

Реализация программы поддержки функционирования докторантуры

Создание внутривузовской модульной системы профессионального развития сотрудников («школа компетенций»).

Реализация программ мобильности, переподготовки, повышения квалификации, стажировок НПП и АУП в ведущих научных, производственных и образовательных центрах региона, России, ближнего и дальнего зарубежья.

6) Внеучебная деятельность

В данном направлении предполагается формирование системы вовлечения студентов в различные виды активностей, связанных с образованием, наукой и инновациями, внеучебной деятельностью, участием в управлении и развитии университета,

формированием активной гражданской позиции, при этом при выстраивании воспитательной работы необходимо учитывать как досуговые формы, так и компетентностный подход (особенно для студентов старших курсов).

7) Позиционирование университета, работа с внешней средой

Направление включает создание условий для формирования положительного образа и имиджа университета (бренда университета, его облика в т.ч. в виртуальном пространстве) как образовательного, научно-исследовательского, инновационного, экспертного и культурного центра региона (макрорегиона).

8) Социальная сфера

Направление по социальной сфере включает ряд мероприятий по улучшению условий обучения, труда и отдыха обучающихся и сотрудников, здоровьесбережению и сохранению высокой продуктивности их деятельности.

9) Развитие университетской инфраструктуры

Направление предполагает развитие материально-технической базы и социально-культурной инфраструктуры университета, обеспечивающей современный уровень исследовательского и учебного оборудования, информационных ресурсов, комфортную среду для сотрудников, обучающихся и партнеров.

10) Совершенствование системы управления университетом

Будут реализованы мероприятия по обеспечению эффективной системы управления на основе показателей эффективности, принципов проектного управления, коллегиальности принятия решений, а также финансовое обеспечение деятельности университета на принципах ответственности, диверсификации доходов и сбалансированности расходов по приоритетным направлениям развития.

А.В. Навроцкий